



Unternehmensfusionen

erfolgreich umsetzen, durch ein

projekthaftes Integrationsmanagement

Worauf kommt es an? (I)

■ Leistungsträger

Fusionen sind für jeden beteiligten Mitarbeiter - dem wesentlichen Unternehmenskapital - eine mehrmonatige „Reise“ durch z. T. unbekanntes, schwieriges Gelände.

Risiko: Leistungsträger verlassen das Unternehmen

■ Umsetzungsmaßnahmen

Zur Zielerreichung bedarf es im Integrationsprozess eines klaren, übergreifenden Konzeptes, einer gründlichen, detaillierten Planung und konsequenten Durchführung - also eines projekthaften Vorgehens.

Risiko: Umsetzungsmaßnahmen greifen ins Leere

Worauf kommt es an? (II)

■ Projektleitung und -organisation

Um die notwendigen Integrationsmaßnahmen zügig abwickeln und zeitnah kontrollieren zu können, bedarf es einer Projektleitung, die eine straffe Projektorganisation unter Einbindung der zukünftigen „Key Player“ sicherstellt.

Risiko: kein zielorientiertes Handeln der Akteure

■ Parallelisierung Integrationsprozess und Tagesgeschäft

Im Integrationsprozess darf die Marktbearbeitung und Marktposition der beteiligten Unternehmen nicht leiden - das Tagesgeschäft muss gesichert fortbestehen.

Risiko: Tagesgeschäft leidet, Umsetzungs- und Qualitätseinbußen

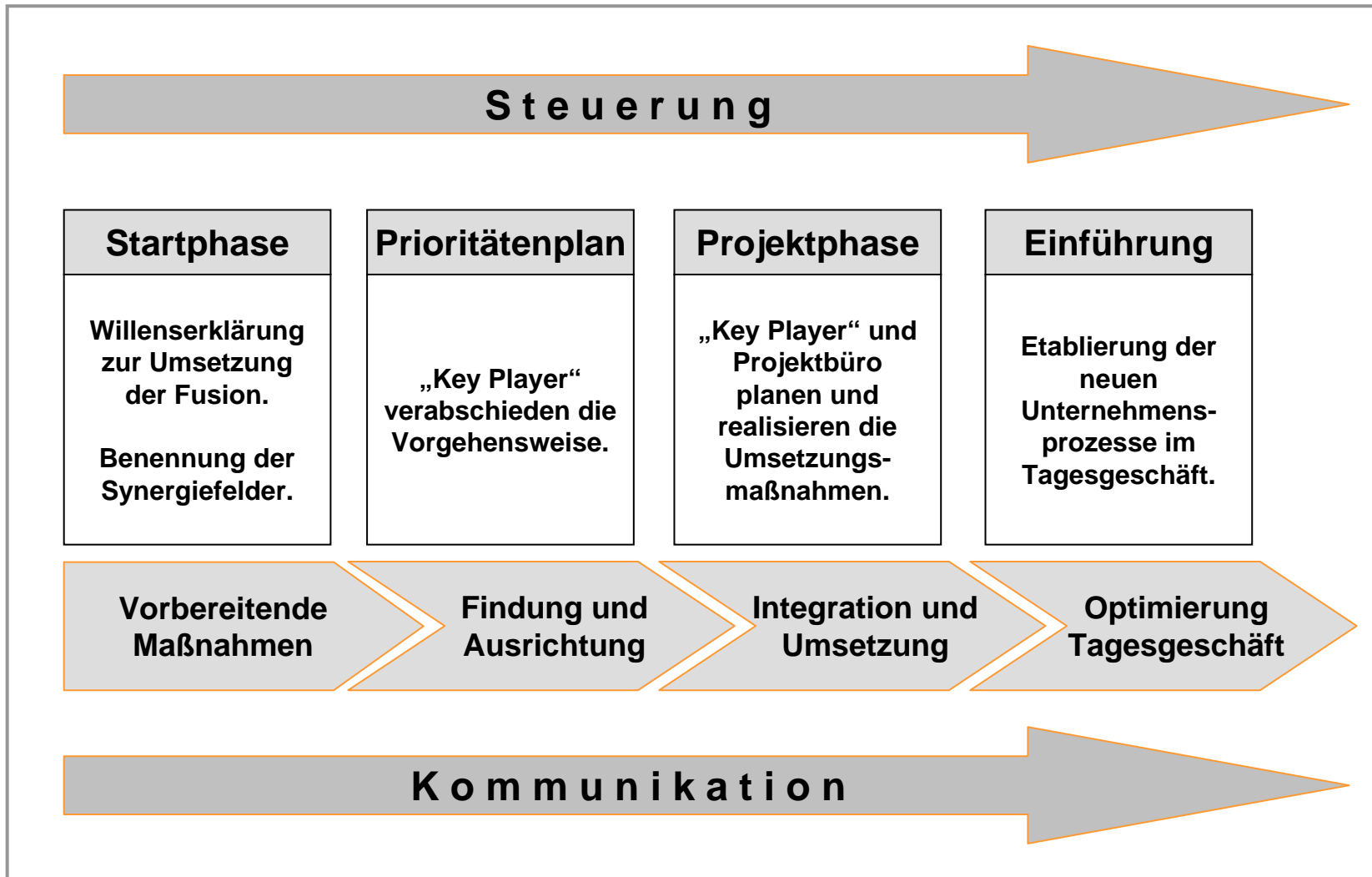


Worauf kommt es an? (III) - Fazit

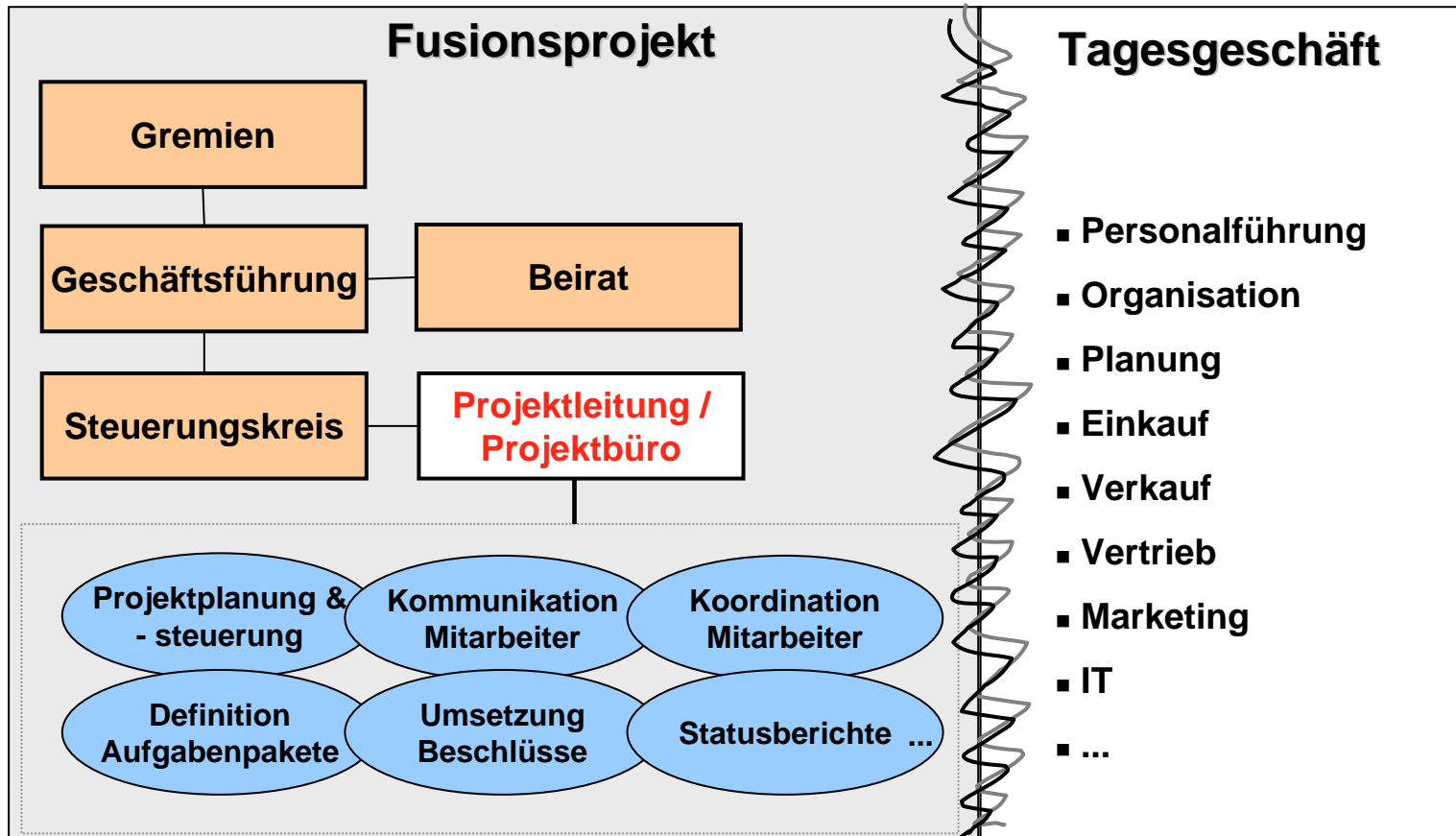
- **Steuerung,**
- **Kommunikation und**
- **gründliche Projektierung**

**sind die wesentlichen Faktoren
zur erfolgreichen Unternehmensintegration.**

Die Fusionsphasen



Konfliktlösung: Fusionsprojekt und Tagesgeschäft



FAZIT: Der „Spagat“ zwischen Fusionsprojekt und Tagesgeschäft muss ganzheitlich gemanagt werden.

Das FACTUM-Projektbüro: Konkrete Leistungen (I)

- **Wir entlasten die Führungsebenen der beteiligten Unternehmen von den operativen Integrationsaufgaben und schaffen damit Zeit für die Sicherung Ihres Tagesgeschäftes.**

- **Wir übernehmen das Projektmanagement im Integrationsprozess, d. h. wir:**
 - **ermitteln und formulieren mit den „Key-Playern“ die notwendigen Integrationsaufgaben**
 - **erstellen die Projektpläne (Ressourcen, Zeiten, Kosten)**
 - **überwachen die Durchführung der formulierten Aufgabenpakete, schaffen Qualität & Verbindlichkeit**
 - **berichten fortlaufend über den Status des Integrationsfortschrittes und schaffen somit Transparenz für die Geschäftsführung, Gremien und Mitarbeiter**
 - **bilden die übergreifende Klammer zwischen den beteiligten Unternehmen und Fachbereichen**

Das FACTUM-Projektbüro: Konkrete Leistungen (II)

- Wir analysieren gemeinsam mit den Fachbereichen die vorhandenen Geschäftsprozesse und steuern deren Optimierung
- Die Vorgehensweise der FACTUM GmbH ist branchenübergreifend. Die erfahrenen Manager der FACTUM GmbH hinterfragen und strukturieren das Branchenwissen der Leistungsträger zur Optimierung der ganzheitlichen Unternehmensprozesse.

FAZIT:

Dieses projekthafte Vorgehen ist die Grundlage zur Hebung der Fusionssynergien.

Ihre Ansprechpartner

Volker Willgosch



Karl Wegner



**FACTUM Projektentwicklung
und Management GmbH**

Westender Weg 83b
58313 Herdecke

Tel 02330 - 8093 89 Fax 02330 - 8093 92

kontakt@factum.info

www.factum.info